

FUNDACIÓN FORO COSTA ATLÁNTICA  
ASAMBLEA DE MIEMBROS 2020  
INFORME DE GESTIÓN AÑO 2019

Barranquilla, 24 de junio de 2020

Señoras y señores miembros de la Asamblea Local de Miembros de Foro:

Este informe sigue las directrices de la Ley 603 de 2000 sobre la estructura de los informes anuales de organizaciones como Foro Costa Atlántica.

### 1. EVOLUCIÓN DEL CONTEXTO EN 2019

A nivel nacional, el 2019 estuvo marcado por la dinámica propia de un periodo electoral, pues en el mes de octubre se eligieron a las autoridades locales 2020-2023. Fueron unas elecciones en medio de mucha expectativa, porque fueron las primeras locales en llevarse a cabo luego de la firma del Acuerdo de Paz entre el gobierno colombiano y las FARC. Igualmente, el panorama político era incierto, pues en el 2018, los sectores de oposición al proceso de paz ganaron las elecciones presidenciales y ocupan un porcentaje significativo de escaños en el Congreso nacional.

Lamentablemente, fue un proceso electoral violento: Fueron recurrentes las amenazas a candidatos(as) en todo el país, e incluso, algunos(as) fueron asesinados, todo esto sumado a la ola de violencia en contra de los líderes sociales, defensores de derechos humanos y ex combatientes de las FARC. En la Región Caribe, se siguen imponiendo en mayor medida las llamadas "Casas Políticas", aún a pesar del escándalo electoral de 2018 de la llamada "Casa Blanca". Delitos como la corrupción al sufragante, las presiones indebidas a los votantes y la trashumancia, siguen siendo prácticas normalizadas en esta región.

Por otro lado, a pesar de los avances en la implementación del Acuerdo de Paz entre el gobierno colombiano y las FARC -según el último informe del Instituto Kroc-, todavía quedan muchos retos, relacionados principalmente con los puntos de reforma rural integral, participación política y ciudadana y sustitución de cultivos ilícitos.

El proceso, además, se ha ralentizado por la presencia en los territorios de grupos armados organizados, asociados a disidencias de las FARC, el ELN, paramilitarismo y carteles de narcotráfico; así como conflictos socio ambientales por los recursos naturales y el sector extractivo. Igualmente, ha sido evidente la falta de voluntad política del actual gobierno para impulsar la implementación de los Acuerdos, así como sus esfuerzos por torpedear la labor de los organismos internacionales que han venido acompañando el proceso.

**[www.fundacionforoatl.org](http://www.fundacionforoatl.org)**

Un importante fenómeno por resaltar durante lo corrido del 2019 fue la reemergencia de la protesta pacífica y la movilización social como herramienta de la ciudadanía para la exigibilidad de derechos. El 26 de Julio se llevó a cabo la gran marcha nacional, convocada por la iniciativa Defendamos la Paz- de la que Foro Costa Atlántica hace parte- para pedir garantías para la implementación del Acuerdo y la protección de líderes sociales y excombatientes. Así mismo, el 21 de noviembre empezó el Paro Nacional convocado desde distintos sectores sociales y económicos del país, una movilización ciudadana que se extendió hasta finales del año, sobre todo en las principales ciudades del país.

Lo que estas movilizaciones sociales demuestran es que la ciudadanía necesita de espacios de diálogo y concertación con el gobierno colombiano alrededor de multiplicidad de temas que quedaron reflejados en un enorme pliego de peticiones que incluye reformas económicas, sociales, electorales, implementación de los Acuerdos, atención a grupos poblacionales específicos y temas de carácter global como el cambio climático y la explotación de recursos naturales.

## 2. EVOLUCIÓN DE LA INSTITUCIÓN EN 2019

A nivel institucional, el 2019 fue un año de importantes cambios para Foro Costa Atlántica: En el mes de marzo, se llevó a cabo la mudanza hacia la actual sede, teniendo en cuenta las necesidades de la organización. Esta nueva sede, que no es propia sino arrendada, ha permitido mejorar la calidad del ambiente laboral, la comodidad de nuestro equipo de trabajo y el mejoramiento de la imagen corporativa.

Por otro lado, en el mes de mayo, Diógenes Rosero Durango presentó su renuncia ante los miembros de la Asamblea, aduciendo razones personales. Por ello, luego de un proceso de análisis, la Asamblea nombró hasta junio de 2020 a Jessyka Manotas Muñoz como nueva Directora Ejecutiva de Foro, teniendo en cuenta su hoja de vida y trayectoria dentro de la organización como Coordinadora de Eje Programático.

Durante este año, se inició en firme con la implementación de una estrategia nacional y local de comunicaciones, lo que implicó que en el II Semestre se contó con el apoyo de una pasante del programa de Comunicación Social de la Universidad del Norte y las orientaciones de Andrea Cardona, encargada nacional de comunicaciones de Foro, para la ejecución de un plan de acción local orientado a la visibilización de las acciones de intervención de la organización, así como sus acciones de incidencia desde lo programático y lo misional.

Así mismo, durante el 2019 inició la fase diagnóstica del proceso de fortalecimiento institucional Build, financiado por la Fundación Ford. Como es sabido, este proceso, que tiene un horizonte temporal de cinco años, es una iniciativa para la implementación de reformas

en la arquitectura institucional, mejoras en los procesos operativos e incentivos al recurso humano para hacer resiliente y sostenible a la organización para alcanzar un mayor impacto de sus intervenciones.

Durante el 2019 se realizaron las siguientes actividades para la elaboración del diagnóstico:

- Implementación de la herramienta OMT (*Organizational mapping tool*) por parte de un consultor contratado por Fundación Ford. Este es un instrumento que permite analizar las fortalezas y debilidades de la organización a partir de un diálogo franco con los miembros del equipo.
- Realización de reuniones internas de los equipos en las regionales, en aras de recoger insumos sobre diversidad de temas (recursos humanos, aspectos administrativos y financieros, apuesta institucional, estrategia de comunicaciones, condiciones de seguridad, sostenibilidad financiera, etc.). Estos insumos a su vez fueron socializados en 9 reuniones del Comité Ejecutivo Nacional para alimentar los resultados de la herramienta OMT
- Visita a ONGs en Colombia y Perú, la mayoría también sometidas al proceso de fortalecimiento institucional Build, con el objetivo de conocer sus buenas prácticas organizacionales. Estas visitas fueron realizadas por los miembros del Comité Ejecutivo Nacional.
- Convocatoria y realización de una Cumbre Nacional de Socios, llevada a cabo en la ciudad de Bogotá, y que contó con la participación de socios de los tres capítulos regionales (Bogotá, Cali y Barranquilla) para discutir sobre la apuesta programática y misional de Foro y socializar de manera más amplia el proceso de fortalecimiento Build. Igualmente, se realizaron Asambleas extraordinarias en los respectivos capítulos para recibir sugerencias y comentarios de los socios sobre el proceso.
- Realización del Seminario Político “*Retos de las ONGs en el contexto latinoamericano*” con la participación de panelistas internacionales y nacionales y dirigido a los equipos regionales de Foro, así como a organizaciones aliadas de las apuestas de Foro, tales como Transparencia por Colombia y Viva la Ciudadanía.

El ejercicio diagnóstico del programa Build de fortalecimiento institucional arrojó que desde los Capítulos Regionales y la Presidencia se priorizaron tres temas:

- Gestión de recursos: diversificación de fuentes de financiamiento, acceso a plataformas para la gestión de proyectos, presencia en redes internacionales,

**[www.fundacionforoatl.org](http://www.fundacionforoatl.org)**

políticas de manejo administrativo y financiero, actualización de manuales de procedimientos.

- Recursos Humanos: establecimiento de una política en esta materia que incluya aspectos de cultura organizacional, cualificación del personal, intercambio de experiencias, salarios equitativos y competitivos en el entorno de las ONGs.
- Seguridad: este tema implica la ejecución y sostenibilidad del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo (SSGT), la mejora de las condiciones de seguridad en las sedes, lineamientos de seguridad digital para la salvaguarda de la información institucional, así como la formulación de un protocolo de seguridad para el trabajo en terreno de los equipos regionales, organizaciones aliadas y beneficiarios de los proyectos.

De manera transversal, se incluye un componente de fortalecimiento de las comunicaciones internas, entre los Capítulos y Presidencia, así como un plan estratégico de comunicaciones externas con el objetivo de visibilizar las acciones de Foro, mejorar el relacionamiento con aliados y aumentar la capacidad de incidencia política a partir de la generación de opinión pública.

Por último, es importante resaltar que a finales de 2019 la Asamblea Nacional nombró como nueva Presidenta Ejecutiva de Foro Nacional por Colombia a Marcela Restrepo Hung, en reemplazo de Fabio Velásquez Carrillo. Luego de una convocatoria asesorada por una empresa especialista en selección de recursos humanos, fue elegida Restrepo, quien es socióloga y ya se había desempeñado como Directora Ejecutiva de Foro Suroccidente (Cali) y como coordinadora del área de gestión del conocimiento de la Corporación Transparencia por Colombia.

A partir del contexto institucional expuesto, es evidente que la organización a nivel nacional y regional está en un momento histórico de transformación, lo que requiere de un importante nivel de compromiso no sólo por parte de la Presidencia Ejecutiva de Foro Nacional por Colombia, sino también de sus Capítulos Regionales y sus respectivos socios de las Asambleas.

Esto, con el objetivo de asegurar que este proceso se realice de la manera más transparente y coherente posible, reivindicando la apuesta misional de Foro alrededor de la construcción de paz, la promoción de la democracia y la participación ciudadana, el acompañamiento a actores sociales en la exigibilidad de sus derechos y a actores institucionales en la modernización de la gestión pública.

### 3. SITUACIÓN TÉCNICA Y PROGRAMÁTICA

Durante el 2019, en Foro Costa Atlántica, se ejecutaron algunos proyectos e iniciativas que consolidan nuestro papel como organización no gubernamental, generadora de dinámicas de análisis, intervención y desarrollo en los territorios. A continuación, se presenta un resumen de las principales actividades programáticas de Foro:

- a) Ejecución del primer año del nuevo proyecto trienal 2019-2020, financiado por la entidad cooperante alemana Pan para el Mundo. Este proyecto se viene ejecutando en los municipios de Baranoa, Luruaco y con cierto nivel de incidencia en el Distrito de Barranquilla, a través de tres ejes programáticos: Participación Ciudadana (IPD), Convivencia Pacífica (CP) e Industrias Extractivas (IE). El objetivo central de este proyecto es la construcción de paz territorial mediante el fortalecimiento de la participación ciudadana, la implementación de experiencias de convivencia y la inclusión efectiva de grupos sociales comunitarios de base en la dinámica de interlocución con la institucionalidad.

En el eje de IE, se trabajó en el municipio de Luruaco, alrededor de la construcción de una Agenda Ciudadana Medio Ambiental, a partir de la realización de unas mesas de trabajo con líderes sociales, comunitarios y funcionarios públicos. Esta Agenda fue elaborada y socializada con los participantes del proyecto, así como con los candidatos(as) a la Alcaldía Municipal, quienes firmaron un compromiso para adaptar algunas de las pautas de la Agenda en el eventual Plan de Desarrollo Municipal.

En el eje CP, se viene trabajando en el municipio de Baranoa, con la Red Nacional Jóvenes de Ambiente, en un proceso de fortalecimiento organizacional y acompañamiento para su incidencia en la agenda pública municipal, en temas relacionados con la convivencia ciudadana, el medio ambiente y la juventud.

Por último, en el eje PC, durante 2019 se trabajó la campaña No bote el Voto, en los municipios de Luruaco y Baranoa, así como con algunas organizaciones aliadas en el Distrito de Barranquilla y la ciudad de Santa Marta. En el marco de esta campaña se emprendieron acciones de difusión por redes sociales, se llevaron a cabo foros con candidatos a la Alcaldía en estos municipios y se promocionaron cartillas pedagógicas a través de talleres de socialización.

- b) En 2019 finalizó la implementación del proyecto sobre conflictos ambientales financiados por la Fundación Ford (USA), y que tenía por objetivo consolidar espacios de gobernanza multiactor para establecer procesos de diálogo y concertación entre

la ciudadanía, la institucionalidad y las empresas del sector extractivo para la planeación participativa en la explotación de los recursos naturales y la transición hacia una agenda post extractivistas. Foro Costa Atlántica inició la implementación de este proyecto en el municipio de Luruaco y Puerto Colombia (Atlántico). Este último municipio fue retirado del proceso y se trasladaron las actividades hacia el municipio de Albania (La Guajira).

Tanto en Luruaco, como en Albania se desarrollaron los procesos formativos con actores sociales e institucionales, así como la realización de mesas de trabajo para la formulación de sus respectivas Agendas Ciudadanas Medio Ambientales.

- c) Desarrollo de la veeduría preelectoral y electoral a las elecciones locales de 2019, con el apoyo de la Misión de Observación Electoral (MOE), plataforma de que hacemos parte a nivel nacional y de la que Foro Costa Atlántica ostenta la coordinación departamental. Como MOE Atlántico, se elaboraron y socialización con autoridades competentes y medios de comunicación los informes sobre: publicidad política extemporánea, anomalías en la inscripción de cédulas, mapa de riesgo en el Atlántico y el informe de cierre de observación durante el día electoral.
- d) En enero de 2019, finalizó la ejecución de un breve proyecto financiado por Frontera Energy, desarrollado en los municipios de San Pedro (Sucre), Santa Ana y Ariguaní (Magdalena) y dirigido a funcionarios públicos y miembros de Juntas de Acción Comunal, para su cualificación sobre normativas de participación ciudadana en el país.
- e) En el 2019 se terminó de ejecutar un convenio de asociación con la Universidad del Magdalena para el apoyo en el desarrollo de una serie de estudios técnicos para un sistema de información y cartografía social para el análisis de la vulnerabilidad de algunos corregimientos del Magdalena ante los riesgos del cambio climático.
- f) En diciembre de 2019 se firmó con la Organización de Estados Iberoamericanos -OEI- un proyecto para la elaboración de un estudio de investigación sobre brechas de capital humano en el sector construcción del Departamento del Atlántico. Este proyecto se ejecutó en alianza con el ORMET -Observatorio Regional del Mercado del Trabajo de la Universidad del Atlántico.

- g) Cerrando el año, el 20 de diciembre de 2019, se firmó un contrato con la Gobernación del Magdalena, cuyo objeto es una consultoría para la identificación de necesidades del sector agropecuario y formulación de estrategias de desarrollo para tres subregiones del Departamento del Magdalena. Foro Costa Atlántica participa como miembro de una Unión Temporal denominada “Corredor Estratégico Palermo-Fundación”, de la que hacen parte también las organizaciones Servicios Ambientales Especializados y la Fundación para la participación, capacitación e investigación social.

Adicional a la ejecución de los proyectos específicos, la institución respondió a su misión participando activamente de algunas iniciativas locales y en redes y plataformas nacionales y regionales:

- h) En Foro Costa se continuó con el proceso de articulación con organizaciones y movimientos sociales (CCEEU, sindicatos, estudiantes, JAC, etc.), así como con la institucionalidad (Secretaría Distrital de Gobierno, Policía Nacional, Defensoría del Pueblo), para la concertación del Protocolo Distrital para la Garantías de la Protesta Pacífica y la Movilización Social. Luego de varias reuniones y espacios de socialización, se firmó un Acuerdo entre la Alcaldía y las organizaciones sociales y la próxima etapa es la de pedagogía y difusión.
- i) Durante 2019 se continuó el acompañamiento a la organización Bielaquilla y la Red de Biciusuarios de Barranquilla, en aras brindar apoyo metodológico para la configuración del Foro Nacional de la Bicicleta que se llevará a cabo durante 2020 en Barranquilla. Como Foro participamos en una ponencia en el Foro Nacional que se realizó en agosto de 2019 en Cali.
- j) Presencia en el portal digital La Silla Vacía con una columna de opinión de la Presidencia Ejecutiva, así como relacionamiento con otros medios de comunicación locales (La Libertad, Las Noticias de Telecaribe, Vokaribe Radio, CTV Barranquilla) como escenarios para visibilizar las acciones institucionales de Foro y generar opinión pública sobre temas de ciudad y temas nacionales.

- k) Acompañamiento a la Plataforma Colombia, Europa, Estados Unidos (CCEEU), una red de organizaciones defensoras de derechos humanos y otras organizaciones sociales. Con la plataforma se realizaron una serie de talleres y eventos encaminados a socializar los avances del proceso de paz, los retos en esa materia y articular acciones de incidencia en los territorios en defensa de los derechos humanos.
- l) Participación en la plataforma nacional Defendamos la Paz, una iniciativa de organizaciones sociales y de la bancada alternativa del Congreso para impulsar movilización ciudadana y seguimiento a la implementación del Acuerdo de Paz. En Barranquilla, Foro hace parte del Comité de Comunicaciones de DLP y es sede para las reuniones periódicas de la plataforma.
- m) Asistencia a los encuentros nacionales de la Mesa para la Participación de la Sociedad Civil en las Industrias Extractivas, una red de organizaciones que hacen seguimiento a los temas de transparencia de este sector de la economía nacional, así como a los conflictos socioambientales que surgen por la explotación de recursos naturales en el país.

Finalmente, durante el 2019 el equipo de trabajo de Foro Costa Atlántica dedicó grandes esfuerzos para el desarrollo de la etapa diagnóstica del programa de fortalecimiento institucional Build, tal como fue señalado en el apartado sobre evolución institucional durante el 2019.

#### **4. SITUACIÓN JURÍDICA**

En la entidad se ha trabajado en la instalación de los Comités Paritarios de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) organizando actividades tales como las pausas activas, igualmente se han recibido capacitaciones sobre algunos temas relacionados los cuales se han realizado a través de la ARL Colmena contribuyendo así con el mejoramiento del clima laboral y en el cumplimiento de los requisitos de la Ley para el buen funcionamiento de la Oficina.

A finales del año 2019 se renovó el Comité de Convivencia Laboral, cumpliendo así con el Decreto 1072 de 2015.

#### **5. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

Seguimos avanzando en el mejoramiento del manejo de la contabilidad, como también en los aspectos de procedimiento interno con lo cual se tuvo mucha más claridad en el tema de



imputaciones contables por proyectos, permitiendo así mejores informes financieros y un control presupuestal mucho más eficiente.

Durante el año 2019 se cumplió con los requerimientos tributarios legales ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), en lo referente a declaraciones y pagos mensuales de la Retención en la Fuente, Declaración Anual de Renta. Por segundo año consecutivo se realizó la solicitud de permanencia en el Régimen Tributario Especial cumpliendo con las exigencias de la Ley 1819 de 2016. Con la Alcaldía Distrital cumplimos con las declaraciones y pagos de ICA bimestral y anual. Igualmente, se hizo la renovación anual de la Cámara de Comercio de la Fundación y la renovación del Registro Único de Proponentes.

El 15 de marzo de 2019 Foro Costa trasladó sus oficinas a la Calle 71 No. 39-205 permitiéndonos brindar a nuestros(as) colaboradores(as) actuales, oficinas mucho más privadas lo que nos ha permitido asumir con mucha más eficacia y eficiencia los retos previstos para este año.

Con recursos del programa de fortalecimiento institucional Build, se realizó la adquisición de algunos equipos de cómputo con sus respectivas licencias, así como otros elementos de oficina como descansa pies, bases para pantallas, escritorios y sillas adecuadas. Esto último como recomendación de la fisiatra que visitó durante 2019 nuestras instalaciones como parte de la implementación del SG-SST, contratado con la empresa Prevengo.

Durante el año 2019, la Entidad fue auditada por la Firma Audesal Auditores a los recursos del Proyecto Pan Para el Mundo, los informes presentados fueron ejecutados a entera satisfacción de la firma auditora.

Las pérdidas del año 2018 fueron enjugadas con los excedentes de los años anteriores, los cuales, mediante decisión unánime de la Asamblea Ordinaria de Socios del año 2015, según Acta No. 44, habían sido destinados a una reserva para la adquisición de la sede de la Fundación.

En el año 2019 se ejecutaron proyectos de orden nacional los cuales fueron financiados por PPM, Fundación Ford y el proyecto apoyado por ICNL sobre Protesta Pacífica.

Al cierre del año 2019 los índices financieros arrojan los siguientes resultados:

#### **Capital de Trabajo:**

Activos Corrientes – Pasivos Corrientes

\$26.4 Millones, estos recursos no son suficientes y se requiere de la consecución de más proyectos y actividades que la conviertan en autosostenible.

#### Índice de Liquidez:

Activos Corrientes – Pasivos Corrientes

Para el año 2019 contamos con un índice de Liquidez de 1,13 que es la disponibilidad de liquidez de Foro Costa.

#### Índice de Endeudamiento

Pasivo Total – Activo Total

Para el año 2019, el índice de endeudamiento de Foro Costa es de 0,90.

En la siguiente tabla se encuentran los proyectos ejecutados por la entidad durante el año 2019:

Donante	Período de Ejecución	Presupuesto aprobado	Desembolsos recibidos durante 2019	Plazo Total
PPM	Enero de 2019 a diciembre de 2021	\$546.000.000	\$181.501.120	36 meses
Fundación Ford Proyecto Conflictos Ambientales	Mayo de 2019 a octubre de 2019	\$ 32.371.060	\$ 32.371.060	6 meses
Fundación Ford Proyecto Fortalecimiento Institucional	Noviembre de 2018 a octubre de 2020	\$424.603.768	\$424.603.768	2 años
Organización de Estados Iberoamericanos	Diciembre de 2019-Enero de 2020	\$30.000.000	\$15.000.000	1 mes
Gobernación del Magdalena	Diciembre de 2019 a febrero de 2021	\$5.441.423.481	\$2.720.711.741	14 meses
Universidad del Magdalena	Noviembre de 2018 a agosto de 2019	\$ 29.997.000	\$14.998.500	10 meses

Misión de Observación Electoral - MOE	Junio a octubre de 2019	\$12.090.000	\$12.090.000	5 meses
Fundación Frontera	Diciembre de 2018 a enero de 2019	\$34.973.780	\$17.486.890	2 meses

## 6. PANORAMA AÑO 2020.

Para el 2020, la organización seguirá avanzando en la implementación de medidas y políticas orientadas a fortalecer la institucionalidad, como parte del proceso de fortalecimiento Build, pero también como parte de un proceso interno de introspección que nos ha llevado a identificar la necesidad de generar transformaciones operativas y programáticas para aumentar el impacto de nuestras acciones y la sostenibilidad de la organización.

El año 2020 inició con un proceso de planeación convocado desde la Presidencia Ejecutiva y que contó con la activa participación de todo el equipo, tanto programático, como financiero y administrativo. Como resultado de este trabajo, se elaboraron los planes operativos anuales (POA) de las siguientes áreas:

ÁREA	DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE(S)
MISIONAL	Estrategias, actividades e indicadores relacionados con la ejecución de iniciativas asociadas a los ejes estratégicos (IPD, IS y CP) que buscan generar incidencia a nivel regional y local. Esto incluye actividades de seguimiento a la gestión pública en el Distrito y el Dpto; así como la participación en plataformas y redes.	Coordinaciones, asesores de apoyo y Dirección.
PROGRAMÁTICO	Actividades e indicadores relacionados con la ejecución de los proyectos de la organización en ejecución (PPM, ICNL, Ford, etc.)	
GESTIÓN DE PROYECTOS	Estrategias, actividades e indicadores relacionados con la búsqueda, identificación y formulación de proyectos para ser presentados a diversos tipos de fuentes de financiamiento.	Dirección y área de proyectos
COMUNICACIONES	Actividades e indicadores que den cuenta de la implementación de la estrategia nacional y local de comunicación para la visibilidad de las acciones de Foro y la incidencia política.	Responsable Comunicaciones y Dirección

<b>ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO</b>	Actividades e indicadores para cumplir con los objetivos de mejora en temas de recursos humanos, tecnológicos e infraestructura de la organización; así como control al manejo financiero en lo que respecta a procesos contables y de control fiscal.	Equipo administrativo y financiero, Presidencia y asesores de apoyo.
<b>PRESIDENCIA EJECUTIVA/ INSTITUCIONAL</b>	Actividades e indicadores relacionados con los objetivos de fortalecimiento institucional del programa Build, los compromisos nacionales con Presidencia y Asamblea Nacional y Local.	Dirección

Algunas de las tareas para este año son: La implementación de una estrategia de comunicación que logre posicionar nuevamente a Foro como un referente de información y opinión pública sobre temas de la agenda nacional y local, el mejoramiento de los procesos administrativos y financieros en lo que respecta a actualización de manuales de procedimientos y la ejecución de tareas misionales estratégicas y medibles.

Una de las decisiones más importantes para afrontar la difícil situación financiera de la organización, es la designación de un equipo encargado del área de gestión de proyectos. Este equipo ya cuenta con un plan operativo con metas, indicadores y tiempos claros, así como clave de acceso a una plataforma de convocatorias llamada Inn pactia, cuya membresía fue adquirida por Foro Nacional por Colombia para fortalecer la gestión de proyectos a nivel nacional.

#### **7. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL.**

En cumplimiento de las exigencias de la normatividad colombiana sobre propiedad intelectual en el presente informe a la Asamblea de Miembros se indica lo siguiente:

- En todos los Contratos tanto laborales como interinstitucionales se hace referencia al manejo de la propiedad intelectual, dejando claramente establecido la norma que en cada caso aplique para el debido manejo
- Los Paquetes de software que se utilizan en la Fundación tienen sus respectivas licencias Windows, Office y el Software Contable SIIGO.

#### **8. PRESUPUESTO 2020.**

Se anexa.

## 9. INFORMACIÓN ADICIONAL

Se deja constancia que la información exigida por el ordinal tercero del Artículo 446 del Código de Comercio con todos sus detalles, está a disposición para su lectura en la Asamblea y es parte integrante del presente informe.

Así mismo, conforme al Art. 379 del Código de Comercio, este informe, el Estado de situación Financiera y los demás documentos exigidos por la Ley, fueron puestos a disposición de socios de la Asamblea con la debida anticipación, previa revisión y análisis de la Representante Legal de la entidad, el contador y sus asesores, organismo que lo aprobó en su totalidad.

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1.999 en sus artículos 11 y 12 me permito informar que la entidad ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.

Que son correctos los datos sobre los afiliados al sistema.

Que la entidad como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados.

Que no existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

Que la entidad contempló lo dispuesto en el parágrafo 2 del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, respecto a la libre circulación de los clientes y proveedores.

La administración no ve riesgo alguno para que la entidad se liquide y deje de operar, por tal motivo considero que los resultados obtenidos, las diferentes operaciones, los cumplimientos de nuestras obligaciones, laborales y fiscales permiten concluir que esta entidad puede continuar como negocio en marcha.

De acuerdo a lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

## 10. Breve informe ejecutivo sobre hechos posteriores al 2019

Teniendo en cuenta que la Asamblea Ordinaria no pudo ser celebrada en el mes de marzo y que ya han transcurrido 5 meses del presente año, me permito presentar un breve informe general de las actividades, así como de las dificultades que como institución hemos tenido que sortear en medio de una situación sin precedentes, como lo es la pandemia Covid-19.

A mediados de marzo de 2020, se encendieron las alarmas a nivel nacional por la llegada al país del virus SARS-Cov2 y el 25 de marzo el Gobierno Nacional decretó el aislamiento obligatorio, inicialmente hasta el mes de abril, sin embargo, el confinamiento ha continuado y se prevé que el pico de la pandemia se de entre los meses de julio y agosto, por lo cual aún no hay claridades sobre el regreso al normal desarrollo de las actividades.

En Foro Nacional por Colombia y sus capítulos regionales, se tomó la determinación de cerrar las oficinas y enviar a los equipos a la modalidad de “trabajo en casa”. A continuación, se presenta un balance de las medidas urgentes adoptadas a raíz de la pandemia, un resumen de los proyectos iniciados en 2020, un reporte de actividades por área en lo que va corrido del 2020, un apartado donde se señalan los principales obstáculos para la gestión institucional en lo que va corrido del año y un reporte del proyecto UT Corredor Palermo-Fundación.

### A) Medidas locales y nacionales

Teniendo en cuenta la alteración de las actividades a raíz de la pandemia, a nivel nacional y local se tomaron las medidas que se relacionan a continuación:

- Convocatoria y realización de varios Comités Ejecutivos Nacionales y una Asamblea Nacional Extraordinaria, con el objetivo de analizar la situación y tomar decisiones.
- Aplicación de un instrumento con los miembros del equipo local para conocer sus necesidades en materia de soporte técnico y conectividad, así como condiciones físicas para el desarrollo de su trabajo en casa y necesidades de apoyo emocional.
- Préstamo y traslado de equipos de cómputo y enseres de oficina a las viviendas de las personas del equipo local que así lo requirieron.
- Taller para el equipo local sobre uso de herramientas virtuales (Google calendar, Google hangouts)
- Desarrollo de espacios de integración virtual para el soporte emocional colectivo del equipo local.
- Apoyo periódico con auxilio alimentario a las personas encargadas de mensajería y servicios generales.
- Reconfiguración de los planes de acción, priorizando actividades de trabajo en casa (informes, elaboración de proyectos, documentos, monitoreos, etc.)

- Reconfiguración de los presupuestos de 2020 de los cooperantes Pan para el Mundo y Ford Foundation, a solicitud de la Presidencia Ejecutiva Nacional. En el momento, nos encontramos en espera de la aprobación de estos cambios, para trasladar recursos de desplazamiento y actividades en terreno a: Adquisición/mantenimiento de equipos, conectividad, reformas locativas, comunicaciones, personal e innovación en estrategias de trabajo.
- Aplicación de un instrumento a los beneficiarios de los proyectos en territorio para conocer sus necesidades de conectividad y analizar escenarios para la continuidad de actividades de manera remota.

## **B) Proyectos iniciados en 2020**

Durante este año se han iniciado los siguientes proyectos, algunos ya ejecutados y otros suspendidos o con problemas en su ejecución, a raíz de la pandemia Covid-19:

- Proyecto para la difusión del Protocolo Distrital para la Protesta Pacífica de Barranquilla, financiado por International Centre for Non Profit Law (ICNL). Estaba proyectado para dos meses. Se alcanzaron a realizar unas actividades a finales de febrero, pero el proyecto se encuentra suspendido por directrices del cooperante debido a la pandemia.
- Asesoría técnica para la formulación del plan de desarrollo 2020-2023 “Más desarrollo, más oportunidades” del municipio de Algarrobo (Magdalena), que tuvo una duración de 4 meses (enero-mayo) y que ya fue finalizado, con producto entregado a la Alcaldía Municipal. Este proyecto se ejecutó en alianza con algunos profesionales consultores que ya habían trabajado con Foro para la formulación del Plan de Desarrollo de Soledad 2016-2019 y con el apoyo técnico, administrativo y financiero de Foro.
- Asesoría técnica para la formulación del plan de desarrollo 2020-2023 “Candelaria en buenas manos”, del municipio de Candelaria (Atlántico), que tuvo una duración de 4 meses (enero-mayo), y que ya fue finalizado, con producto entregado a la Alcaldía Municipal. Este proyecto se ejecutó en alianza con algunos profesionales consultores que ya habían trabajado con Foro para la formulación y ejecución de otros proyectos de acompañamiento a gobiernos locales y contó con el apoyo técnico, administrativo y financiero de Foro.
- Proyecto UT Corredor Palermo-Fundación, firmado con la Gobernación del Magdalena en diciembre de 2019 y que se viene ejecutando con otras dos

organizaciones. En el literal E) de este apartado se amplía la información sobre este proyecto.

### C) Reporte de actividades por área en lo que va corrido de 2020

A continuación, una relación de las principales actividades realizadas por área en lo que va corrido de este año:

Área	Reporte
Presidencia Ejecutiva	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Representación de Foro Costa en espacios nacionales (CEN, Asambleas)</li> <li>• Apoyo en la formulación de proyectos nacionales</li> <li>• Relacionamiento con otras organizaciones nacionales, regionales y locales consideradas como aliadas del trabajo de Foro</li> <li>• Supervisión y acompañamiento al equipo de trabajo local en sus respectivas áreas de trabajo</li> <li>• Vocería de Foro Costa Atlántica en medios de comunicación</li> </ul>
Programática	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de las actividades de PPM correspondientes en los municipios de Baranoa y Luruaco. Durante el primer semestre se alcanzaron a realizar espacios presenciales de formación y acompañamiento a las organizaciones para la incidencia en los respectivos planes de desarrollo.</li> <li>• En Luruaco se sigue trabajando alrededor de la agenda ambiental y la economía extractivista local y en Baranoa se está acompañando a la Red de Mujeres y la Red de Jóvenes de Ambiente.</li> <li>• Reajustes en los planes de acción de trabajo en terreno e implementación de alternativas de comunicación con beneficiarios</li> <li>• Espacios de discusión nacionales para ajustes del proyecto Ford.</li> <li>• Supervisión y acompañamiento en la ejecución de los proyectos de planes de desarrollo en municipios.</li> </ul>
Misional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iniciativa “Plan de Desarrollo Visible”, seguimiento e incidencia en la formulación del plan de desarrollo del Distrito. Elaboración de documento de recomendaciones y de espacios de discusión (conversatorios)</li> <li>• Seguimiento al tema Covid-19 en Barranquilla. Elaboración de un documento de recomendaciones (abril). Actualmente, en proceso de elaboración otro documento de seguimiento. Apertura de espacios de discusión virtuales.</li> <li>• Participación en Mesa Intersectorial de la Gobernación del Atlántico</li> <li>• Un encuentro con organizaciones regionales para tener lectura desde el Caribe sobre el tema Covid-19</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulación con Transparencia por Colombia para participar en la iniciativa “Ciudadanía Activa”, para hacer veeduría a la contratación pública en pandemia.</li> </ul>
Administrativa y financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de un plan de acción con equipo administrativo y financiero</li> <li>• Adecuaciones a la nueva sede</li> <li>• Implementación de medidas del SGSST</li> <li>• Actualización y/o formulación de diversos manuales de procedimientos internos</li> <li>• Procesos de mejora en entrega de información contable trimestral</li> <li>• Institucionalización de espacios periódicos de encuentro para seguimiento de actividades de todas las áreas</li> </ul>
Gestión de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombramiento de un Coordinador del área de proyectos (Diógenes Rosero) y redefinición de estrategia de gestión de proyectos.</li> <li>• Elaboración de un plan de acción</li> <li>• Aplicación para las convocatorias “Fondo Canadiense para iniciativas locales” y “Fondo Humanitario de ONU Mujeres”, a espera de respuesta para ambos proyectos.</li> <li>• Revisión periódica de la plataforma Innpectia para la identificación de oportunidades</li> <li>• Elaboración de una matriz de convocatorias organizadas por fechas de cierre</li> <li>• Adelantos en la formulación de varios proyectos que serán aplicados en las convocatorias identificadas.</li> </ul>
Comunicaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y puesta en marcha de nuevo sitio web de Foro Costa Atlántica</li> <li>• Manejo de redes sociales (Facebook, Instagram, Twitter, Youtube)</li> <li>• Acompañamiento a las áreas programática y misional para la difusión de actividades</li> <li>• Elaboración de columnas de opinión institucionales</li> <li>• Relacionamiento con medios de comunicación locales para la difusión de comunicados de prensa</li> <li>• Visibilización de campañas en redes sociales</li> </ul>

#### D) Principales dificultades debido a la pandemia

Es claro que la pandemia Covid-19 ha representado un enorme desafío, ha implicado cambios en nuestras metodologías de trabajo y reduce nuestras expectativas de resultados en la implementación de nuestros planes de acción y en la gestión de proyectos. A continuación, se señalan las principales dificultades que hemos enfrentado como institución en el marco de estas circunstancias extraordinarias:

- Dificultades de adaptación al trabajo en casa. El traslado de los equipos generó retrasos y no todos los miembros del equipo tienen buena conectividad en sus domicilios.
- Algunos miembros del equipo tienen sus propias dificultades personales que obstaculizan su dedicación al 100%: Algunas son madres cabeza de hogar y deben atender los asuntos de educación en casa de sus hijos, otras personas ya venían adelantando estudios presenciales que se han complejizado debido a la virtualidad y otras personas han manifestado agotamiento físico y mental. Por lo tanto, hemos tratado de ser flexibles con los tiempos y comprensivos con cada situación.
- Atrasos en los cronogramas de ejecución de los planes de acción por áreas, especialmente en las actividades programáticas y misionales.
- Atrasos en la realización de compromisos institucionales como la Asamblea de Socios, la declaración de renta, exógena, ESAL, etc., y reajuste a los nuevos tiempos definidos por el gobierno nacional.
- Suspensión de las actividades en terreno, lo que ha dificultado el trabajo de articulación con los beneficiarios y los procesos de incidencia local.
- Fueron necesarios reajustes a los presupuestos con grandes cooperantes (PPM y Ford) pero la aprobación de estos cambios ha tomado más tiempo de lo esperado.
- Suspensión temporal o dificultades en la ejecución de proyectos que se venían ejecutando.
- Reducción de expectativas frente a la gestión de proyectos, lo cual altera lo presupuestado inicialmente en términos de ingresos.

Todas estas dificultades se han venido gestionando desde la Presidencia Ejecutiva, con el apoyo del equipo de trabajo, sin embargo, es importante señalarlas y dejar constancia de éstas frente a los miembros de la Asamblea, para considerarlas como un factor que ha impactado en la gestión programática, administrativa y financiera de la institución durante el año 2020.

### E) Situación de la Unión Temporal Corredor Palermo – Fundación

Como ya se señaló previamente, en diciembre de 2019 se firmó un contrato con la Gobernación del Magdalena, siendo Foro parte de una unión temporal con otras dos organizaciones domiciliadas en ese departamento, de la que Foro ostenta un 30% de la participación.

El objeto del proyecto es *“Consultoría en Fase II para la investigación e identificación de potencialidades y necesidades del sector agropecuario y formulación de estrategias de desarrollo sostenible en tres subregiones del departamento del Magdalena”* y tiene un periodo de ejecución de 14 meses. El monto es de \$5.441.423.481, de los cuales, en el mes de diciembre, se desembolsaron \$2.720.711.741 como anticipo a la cuenta bancaria de la UT, registrada por las 3 organizaciones unidas en el Banco de Bogotá.

Este proyecto ha tenido algunas dificultades que es preciso socializar con los miembros de la Asamblea, para que se conozcan los inconvenientes, así como las acciones emprendidas desde la Presidencia Ejecutiva y el equipo financiero para solventarlas.

- El proyecto inició actividades en el mes de enero, se conformaron los equipos de trabajo (técnico y financiero).
- En el mes de marzo, se suspendieron actividades debido a la pandemia Covid-19, pues hubo un brote del virus en las oficinas de la UT
- Desde el mes de marzo se venía en conversaciones con los encargados del proyecto en Santa Marta, solicitándoles el envío de la información técnica y financiera de lo que había alcanzado a ejecutarse a la fecha.
- La suspensión de actividades del proyecto en terreno fue hasta el mes de mayo, cuando se retomaron algunas actividades en municipios.
- A la fecha se ha recibido información de manera incompleta o con una presentación inadecuada que no cumple con los estándares de rigurosidad en los datos.
- Debido a la pandemia, la Directora Ejecutiva y el equipo administrativo y financiero no hemos tenido la posibilidad de viajar hacia la ciudad de Santa Marta para verificar de primera mano la situación.

Desde la Presidencia Ejecutiva, con el acompañamiento del equipo administrativo y financiero (Coordinadora administrativa y financiera, contadora y revisor fiscal) se han sostenido 2 reuniones virtuales con el equipo técnico y financiero de la UT, con sus respectivas actas. Igualmente, se han enviado dos comunicaciones formales, dirigidas al Representante Legal de la UT, donde se solicita en detalle la información requerida y se

señala la urgencia de ésta para el buen desarrollo de nuestros procesos internos y nuestras responsabilidades fiscales.

Teniendo en cuenta que no se cuenta con la información completa, se generaron retrasos en la realización de nuestra Asamblea Ordinaria y a su vez, en la presentación de obligaciones como la declaración de renta, ESAL, exógena, RUP, Cámara de Comercio.

Tal como está señalado en las notas contables de los estados financieros de 2019, el informe se presenta a la Asamblea sin incluir la información correspondiente a la UT, sin embargo, en la medida en que se reciba la información, estos estados serán corregidos. Se tomó esta decisión, en aras de no retrasar más la realización de la Asamblea y avanzar con los compromisos ineludibles que tenemos frente a entidades como la DIAN.

Desde la Presidencia Ejecutiva se cumple con informar a los miembros de la Asamblea de esta situación, para que tengan pleno conocimiento de la misma y se tomen las medidas que haya lugar, en caso de ser necesario. Estas medidas van desde solicitar asesoría legal, poner de conocimiento a la Gobernación del Magdalena, solicitando una interventoría al proyecto, hasta notificar a los entes de control sobre la situación.

**Nota final:**

Agradecimientos a todo el equipo de trabajo, tanto programático como administrativo y financiero, por su paciencia, apoyo y compromiso para realizar el empalme, finalizar las tareas pendientes del segundo semestre del 2019, así como en todo el proceso de planeación y organización que ha requerido el 2020.

Igualmente, agradecimientos para los miembros de la Asamblea, por su respaldo, aportes, participación activa en el proceso de fortalecimiento institucional y retroalimentación a mi gestión.

Gracias a todos en general por el respaldo en medio de esta circunstancia extraordinaria y compleja, como lo es la pandemia Covid-19.



JESSYKA MANOTAS MUÑOZ  
PRESIDENTA EJECUTIVA  
FUNDACIÓN FORO COSTA ATLÁNTICA

Barranquilla, 24 de junio de 2020

Señor

**ROBINSSON ALVAREZ GIRALDO**

Revisor Fiscal

Fundación Foro Costa Atlántica

Ciudad

Cordial saludo,

En mi condición de Presidenta Ejecutiva y Representante Legal de la Fundación Foro Costa Atlántica certifico que:

Una vez obtenidos los resultados del año gravable 2019, la administración no ve riesgo alguno para que la empresa se liquide y deje de operar, por tal motivo considero que los resultados obtenidos, las diferentes operaciones, los cumplimientos de nuestras obligaciones, laborales y fiscales permiten concluir que esta empresa puede continuar como negocio en marcha.

Cordialmente,



**JESSYKA MANOTAS MUÑOZ**

Presidenta Ejecutiva y Representante Legal

Fundación Foro Costa Atlántica